

2025

FORUM QUÉBÉCOIS



9^e édition

DU LOISIR

Notre collectivité :
accessible, inclusive et multidimensionnelle

Réseau sans fil : Delta_CONFERENCE

Mot de passe : delta123





ATELIER 1

Se reconnaître dans l'entrepreneuriat collectif pour faire vivre sa mission sociale

Caroline Martineau/ Charles Gagnon

Animé par: Andrée Pelletier

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Caroline Martineau

Conseillère en développement
coopératif
CDRQ



Charles Gagnon

Coordonnateur au
développement – Projets
structurants
Chantier de l'économie sociale

2025

**FORUM
QUÉBÉCOIS**




9^e édition

DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 



Le loisir comme secteur économique

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec

Le loisir c'est...

- Des revenus de 15,6 milliards \$ au Canada en 2023 !
- Un chiffre d'affaires en croissance – 15,2% en 2023 !
- En moyenne, 4,7% des dépenses d'un ménage en 2019 au Québec

Les ÉES de l'industrie du loisir (2023):

- 81% créent des emplois. En moyenne 25 emplois par organisation !
- 91% développent et offrent continuellement des nouveaux produits/services !
- 36% connaissent une croissance constante des revenus issus de leurs activités marchandes

2025

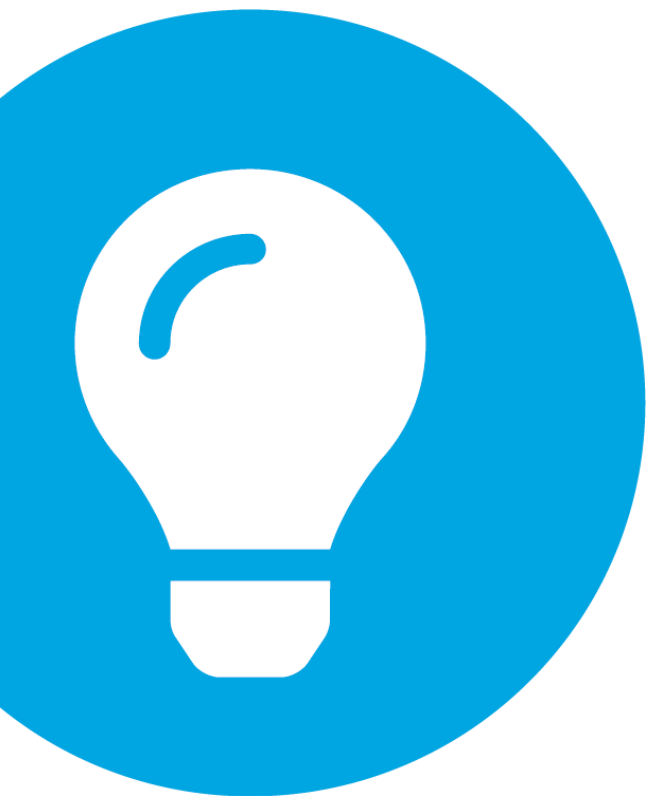


Être une entreprise, ça donne des moyens !

En misant sur les revenus autonomes, les entreprises d'économie sociale

- Aspirent à la viabilité économique ! Concrètement, ça veut dire :
 - Pérennité
 - Stabilité et qualité d'emploi
 - Stratégies de développement : croissance ; diversification, notamment des clientèles
- Réduisent leur dépendance à l'état
- Développent leur accès à du financement pour leurs projets
- Diversifient leurs clientèles





Le loisir comme vecteur de développement social

2025


FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

Les retombées sociales du loisir


1. Inclusion et accessibilité
2. Santé et bien-être
3. Développement communautaire et engagement citoyen
4. Éducation et développement personnel
5. Dynamisation locale
6. Développement culturel

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS 
9^e édition **DU LOISIR**



Entrepreneuriat collectif

Québec 

Le goût du loisir




2025

FORUM
QUÉBÉCOIS
9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

Avoir une mission sociale ça donne du sens

En misant sur le service à la communauté, les entreprises d'économie sociale

- Sont reconnues par les instances publiques
- Développent un ancrage, un réseau de soutien dans leur communauté
- S'adaptent rapidement aux besoins de la communauté

- Le saviez-vous ? Le taux de succès des coopératives...
- Les entreprises d'économie sociale au Québec affichent une performance remarquable, avec 74 % d'entre elles opérant depuis plus de 16 ans, bien au-delà du taux de survie moyen des entreprises canadiennes (30,8 %).

Par ailleurs :

- 77% des ÉES du secteur mobilisent l'engagement de bénévoles. Moyenne de 38 bénévoles par organisation

2025


FORUM
QUÉBÉCOIS

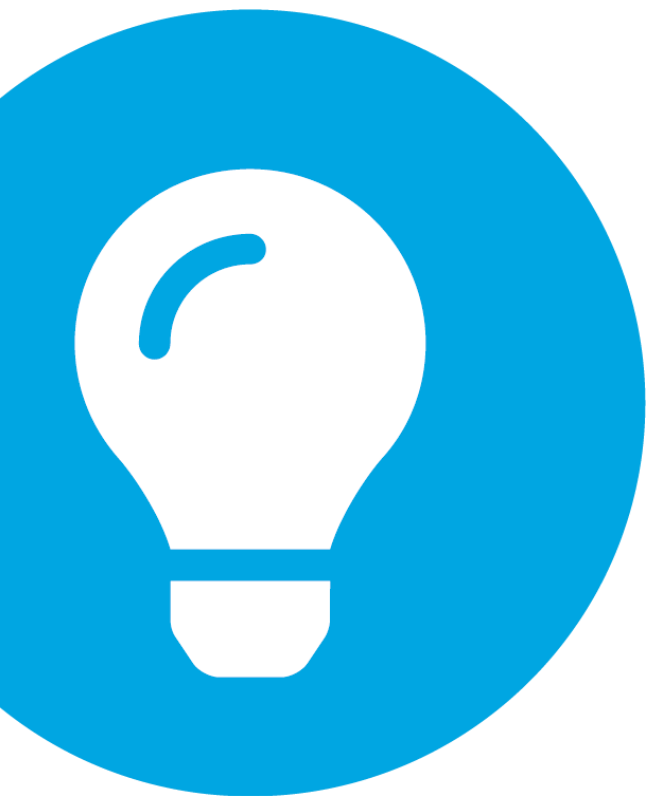


9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 



L'économie sociale, c'est quoi ?

2025


FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

Une définition :

Aussi appelé **entrepreneuriat collectif**, ce mode de développement est **soutenu par des citoyennes, des citoyens et des organisations** partout à travers le Québec. C'est une façon différente de faire de l'économie, qui a pour **finalité le rendement à la communauté** et la défense du bien commun, directement **liée aux besoins** et aux aspirations des collectivités.

De plus, les entreprises d'économie sociale assurent un **contrôle collectif** et pérennisent la **vitalité économique, sociale et culturelle** des communautés.

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec

Loi sur l'économie sociale (art. 3) :

«On entend par «économie sociale», **l'ensemble des activités économiques à finalité sociale** réalisées dans le cadre des entreprises dont les activités consistent notamment en la vente ou l'échange de biens ou de services et qui sont exploitées **conformément aux principes suivants**:

1. l'entreprise a pour **but de répondre aux besoins** de ses membres ou de la collectivité;
2. l'entreprise **n'est pas sous le contrôle décisionnel d'un** ou de plusieurs **organismes publics** au sens de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1);
3. les règles applicables à l'entreprise prévoient une **gouvernance démocratique** par les membres;
4. l'entreprise aspire à une **viabilité économique**;
5. les règles applicables à l'entreprise **interdisent la distribution des surplus** générés par ses activités ou prévoient une **distribution** de ceux-ci aux membres **au prorata des opérations** effectuées entre chacun d'eux et l'entreprise;
6. les règles applicables à la personne morale qui exploite l'entreprise prévoient qu'en cas de dissolution, le **reliquat de ses biens** doit être **dévolu à une autre personne morale** partageant des objectifs semblables.





Atelier participatif

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

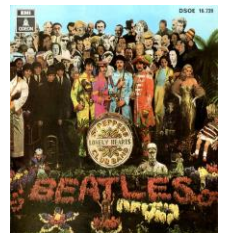
Québec

Atelier participatif : Identification des retombées

- 30 minutes
- Par groupes de 5-6 personnes
- 2 questions

Nous avons vu que les EÉS avaient à la fois des retombées économiques et sociales

1. Êtes-vous en mesure d'identifier précisément vos retombées? Dans les 2 dimensions? Partagez et discutez
2. Vous ne parvenez pas à préciser vos retombées sociales ou économiques? Lancez le défi à vos collègues... Y arriverez-vous avec leur aide?



Atelier participatif : Identification des retombées

Partage en groupe : En mode pop corn



4-5 personnes / tables qui ont envie de partager leur expérience ou leur apprentissage?

2025


FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 



L'économie sociale... Entrez dans la grande famille !

2025


FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

Les retombées : sociales OU économiques



2025


FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

Mission sociale



**Activités
économiques**

2025

**FORUM
QUÉBÉCOIS**



9^e édition **DU LOISIR**



Entrepreneuriat collectif


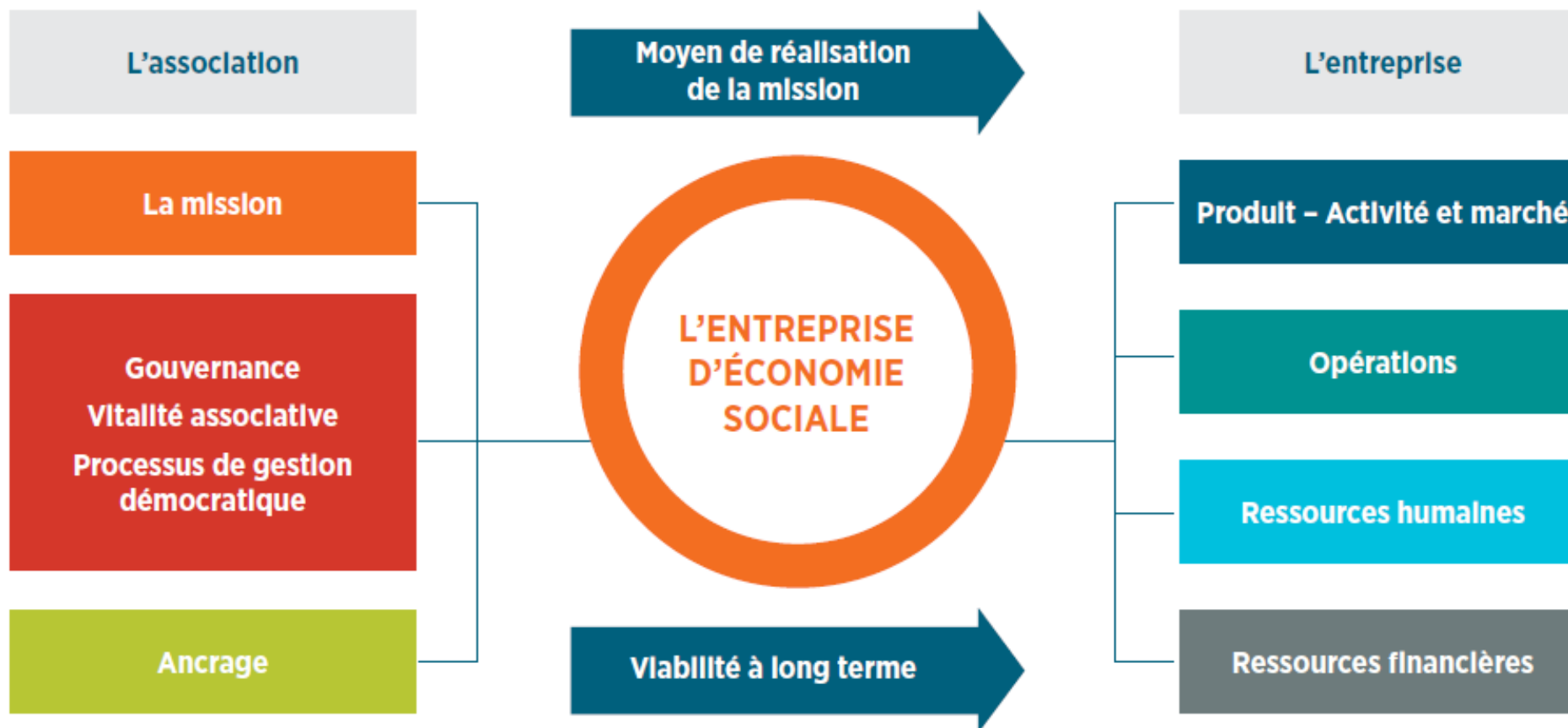
Québec 

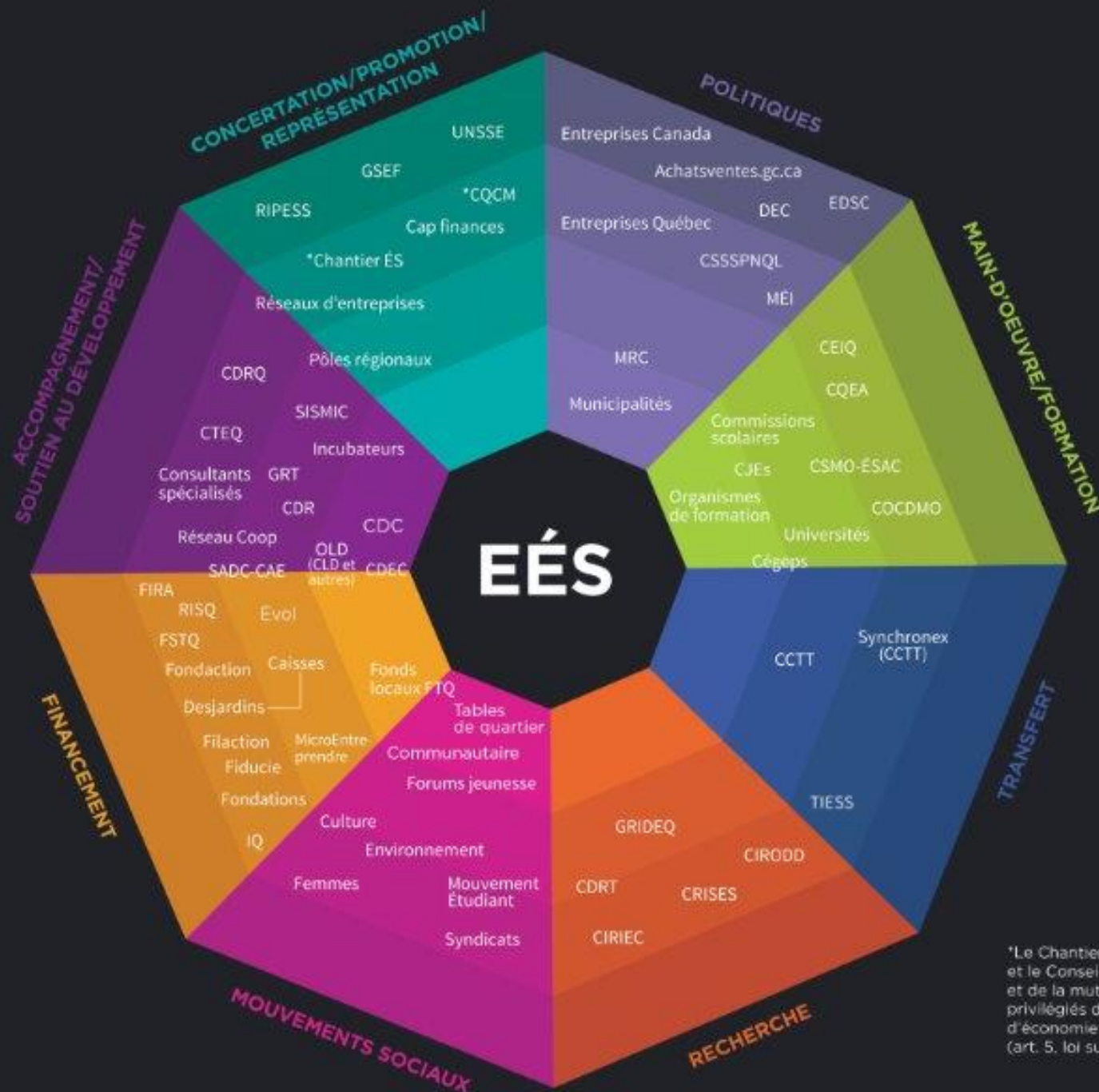
Schéma 2 : L'équilibre entre l'association et l'entreprise au service de la performance de l'organisation



Source : Guide d'analyse du RISQ, 2^e éd, 2017



ÉCOSYSTÈME QUÉBÉCOIS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE



LÉGENDE : NIVEAU GÉOGRAPHIQUE D'INTERVENTION



*Le Chantier de l'économie sociale et le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité sont les interlocuteurs privilégiés du gouvernement en matière d'économie sociale (art. 5, loi sur l'économie sociale)



Des questions?

2025

**FORUM
QUÉBÉCOIS**



9^e édition **DU LOISIR**



Entrepreneuriat collectif

Québec



Merci de votre participation!

Nous aimerions connaître votre opinion!

Utiliser le code QR pour participer au sondage de satisfaction du Forum 2025.



2025

FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition

DU LOISIR

MERCI!

